

**ПРИНЯТО**  
Педагогическим советом  
ГБОУ «Санаторной школы – интерната № 3  
г.о. Жигулёвск»  
Протокол от 09.01.2023 г. № 5

**УТВЕРЖДАЮ**  
Директор ГБОУ «Санаторной  
школы – интерната № 3  
г.о. Жигулёвск»  
\_\_\_\_\_ А.В. Телегин  
Приказ от 09.01.2023 г. № 1-а

**Программа повышения качества образования  
в ГБОУ «Санаторной школе – интернате № 3 г. о. Жигулёвск»**

<b>Наименование программы</b>	Среднесрочная программа развития ГБОУ «Санаторной школы – интерната №3 г. о. Жигулёвск» на 2023-2025 год
<b>Цель и задачи программы</b>	Единая цель Программы – создание к концу 2023 года оптимальных условий для преодоления рисков профилей за счёт реализации антирисковых программ. <b>Риск 1. Высокая доля обучающихся с рисками учебной не успешности.</b> <b>Цель:</b> Снижение доли обучающихся с рисками учебной не успешности к концу 2022 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

	<p><b>Задачи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Провести диагностику уровня учебной мотивации</li> <li>- Укрепить нормативно-правовую базу</li> <li>- Обеспечить психологический комфорт обучающихся в урочной и внеурочной деятельности</li> <li>- Организовать более эффективную работу с одарёнными и высокомотивированными обучающимися;</li> <li>- Организовать повышение квалификации педагогов</li> <li>- Провести анализ выполнения Всероссийских проверочных работ, результатов ГИА</li> <li>- Совершенствовать и развивать профессиональное мастерство педагогов, педагогические технологии, формы, методы и средства обучения.</li> </ul> <p><b>- Риск 2 Дефицит педагогических кадров</b></p> <p><b>Цель:</b> Уменьшение к концу 2025 года кадрового дефицита в ГБОУ «Санаторной школе – интернате №3 г. о. Жигулёвск» через повышение квалификации по актуальным вопросам повышения качества образования обучающихся (в соответствии с выявленными профдефицитами);</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Составить кадровый прогноз школы</li> <li>- Провести мониторинг уровня удовлетворенности родителей качеством преподавания</li> </ul>
<p><b>Целевые индикаторы и показатели программы</b></p>	<p><b>Риск 1. Высокая доля обучающихся с рисками учебной не успешности.</b></p> <p><b>Цель:</b> Снижение доли обучающихся с рисками учебной не успешности к концу 2022 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.</p> <p><b>Показатели:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах;</li> <li>- Количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР;</li> </ul> <p><b>Риск 2 Дефицит педагогических кадров</b>  Цель: повышение к концу 2022 года квалификации педагогов по актуальным вопросам повышения качества образования обучающихся (в соответствии с выявленными профдефицитами);  Показатели:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Доля педагогов школы, использующих современные педагогические технологии;</li> <li>- Доля педагогов, прошедших курсы повышения квалификации.</li> <li>- Доля родителей, удовлетворенных качеством преподавания;</li> </ul>
<p><b>Методы сбора и обработки информации</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Диагностика индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся с рисками учебной не успешности.</li> <li>- Посещение уроков с целью выявления объективности оценивания обучающихся.</li> <li>- Проведение мониторинга качества образования</li> <li>- Консультации, индивидуальные беседы с участниками образовательного процесса</li> <li>- Диагностика пед. технологий, методик, приемов, используемых педагогами школы образовательном процессе.</li> </ul>
<p><b>Сроки и этапы реализации программы</b></p>	<p>2023-2025 год</p> <p><b>Этапы реализации проекта:</b>  <b>Первый этап</b> (I квартал 2023 года) – аналитико-диагностический, подготовительный.  <b>Цель:</b> проведение аналитической и диагностической работы; разработка и утверждение школьного проекта.  <b>Второй этап</b> (II квартал 2023 года) – экспериментально-внедренческий  <b>Цель:</b> реализация плана дорожной карты, разработка и внедрение целевых подпроектов.  <b>Третий этап</b> (III квартал 2023 года) - этап промежуточного контроля и</p>

	<p>коррекции.</p> <p><b>Цель:</b> отслеживание и корректировка результатов реализации программы, апробация и экспертная оценка информационного обеспечения образовательного процесса.</p> <p><b>Четвертый этап</b> (III квартал 2023 года - 2025 г. ) - этап полной реализации проекта.</p> <p><b>Цель:</b> подведение итогов реализации проекта распространение опыта работы.</p>
<b>Основные мероприятия или проекты Программы/перечень подпрограмм</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Программа по преодолению рисков учебной неуспешности у обучающихся.</li> <li>2. Программа снижения дефицита педагогических кадров в ГБОУ «Санаторной школе – интернате №3 г. о. Жигулёвск»</li> </ol>
<b>Ожидаемые конечные результаты реализации программы</b>	<p><b>Риск 1. Высокая доля обучающихся с рисками учебной не успешности.</b> Снижение доли обучающихся с рисками учебной не успешности до 17%.</p> <p><b>Риск 2 Дефицит педагогических кадров</b> Повышение квалификации педагогов по актуальным вопросам повышения качества образования обучающихся (в соответствии с выявленными профдефицитами);</p>
<b>Исполнители</b>	Администрация, педагогический коллектив школы.
<b>Порядок управления реализацией программы</b>	Администрация школы, куратор и муниципальный Координатор.

## Содержание программы

1. Основные цель и задачи Среднесрочной программы, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения Единой целью Программы является создание к концу 2025 года.

оптимальных условий для преодоления рисков профилей за счёт реализации антирисковых программ. Указанная цель будет достигнута путём решения целей и задач, направленных на преодоление рисков профилей. В ГБОУ «Санаторной школе – интернате №3 г. о. Жигулёвск» выявлены 2 рисков профилей.

### **Риск 1. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности**

**Цель:** Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2025 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

#### **Задачи:**

- Провести анализ выполнения Всероссийских проверочных работ, результатов ГИА;
- Провести диагностику уровня учебной мотивации;
- Обеспечить психологический комфорт обучающихся в урочной и внеурочной деятельности;

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники

1.Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Провести диагностику уровня учебной мотивации	Проведение диагностики уровня учебной мотивации среди обучающихся, выявление ведущих учебных мотивов	Январь-Октябрь 2023 г.	Доля обучающихся, демонстрирующую положительную динамику в освоении образовательной программы	Директор школы А.В. Телегин зам.директора по УВР К.С. Коннова педагог-психолог В.П. Ярцева	Педагогический коллектив
	Обеспечить психологический комфорт обучающихся в урочной и внеурочной деятельности	Организация и проведение уроков, на которых создается «ситуация успеха» для всех обучающихся	В течение всего периода	Уровень удовлетворенности обучающихся школьной жизнью	Директор школы А.В. Телегин зам.директора по УВР К.С. Коннова, педагог-психолог В.П. Ярцева	Педагогический коллектив
	Провести анализ выполнения Всероссийских проверочных работ	Анализ выполнения обучающимися ВПР.	Май-Июнь 2023	Доля обучающихся, подтвердивших свои отметки на ВПР.	Директор школы А.В. Телегин зам.директора по УВР К.С. Коннова	Педагогический коллектив

	Совершенствовать и развивать профессиональное мастерство, педагогические технологии, формы, методы и средства обучения	Организация и проведение заседаний педагогических советов: «Как повысить учебную мотивацию обучающихся»	Январь 2023	Наличие протокола педсовета	Директоршколы А.В. Телегин зам.директора по УВР К.С. Коннова	Педагогический коллектив
		«Формирование функциональной грамотности как условие повышения результатов обучения»;	Февраль 2023	Наличие протокола педсовета	Директоршколы А.В. Телегин зам.директора по УВР К.С. Коннова, педагог-психолог В.П. Ярцева	Педагогический коллектив
		-Организация и проведение круглого стола «Как повысить качество знаний учащихся с рисками учебной неуспешности»	Март 2023	Наличие методической раз- работки	Директоршколы А.В. Телегин зам.директора по УВР К.С. Коннова, педагог-психолог В.П. Ярцева	Педагогический коллектив

--	--	--	--	--	--	--

- Совершенствовать и развивать профессиональное мастерство, педагогические технологии, формы, методы и средства обучения;

## **Риск 2 Дефицит педагогических кадров**

Цель: Уменьшение к концу 2023 года кадрового дефицита в ГБОУ «Санаторной школе – интернате №3 г. о. Жигулёвск» через организацию сетевого взаимодействия и осуществления профессиональной переподготовки учителей.

### **Задачи:**

- Составить кадровый прогноз школы
- Повысить квалификации педагогов по актуальным вопросам повышения качества образования обучающихся (в соответствии с выявленными профдефицитами)
- Провести мониторинг уровня удовлетворенности родителей качеством преподавания
- Организовать стажировку педагогов по освоению современных педагогических технологий
- Осуществить повышение квалификации педагогов по направлению работы центра «Точка роста».



Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
2. Дефицит педагогических кадров	Составить кадровый прогноз школы	Участие в региональном мониторинге кадровых потребностей. Составление кадрового прогноза школы	Март 2023	Количество вакантных должностей согласно кадровому прогнозу	Директор школы А.В. Телегин	Педагогический коллектив
	Организовать повышение квалификации педагогов	Участие педагогов в методических вебинарах по преодолению рисков учебной неуспешности, организованных ФИ ОКО	В течение всего периода	Количество (доля) педагогов, принявших участие в вебинарах.	Директор школы А.В. Телегин зам.директора по УВР К.С. Коннова	Педагогический коллектив
	Организовать повышение квалификации по актуальным вопросам повышения качества образования обучающихся (в соответствии с выявленными профдефицитами)	курсы повышения квалификации	В течении всего периода	Доля педагогов, прошедших курсы повышения квалификации	Директор школы А.В. Телегин, зам.директора по УВР К.С. Коннова	Педагогический коллектив

	Совершенствовать и развивать профессиональное мастерство, педагогические технологии, формы, методы и средства обучения	Организация и проведение заседаний педагогических советов: «Как повысить учебную мотивацию обучающихся»	Январь 2023	Наличие протокола педсовета	Директоршколы А.В. Телегин зам.директора по УВР К.С. Коннова	Педагогический коллектив
		«Формирование функциональной грамотности как условие повышения результатов обучения»;	Февраль 2023	Наличие протокола педсовета	Директоршколы А.В. Телегин зам.директора по УВР К.С. Коннова, педагог-психолог В.П. Ярцева	Педагогический коллектив
		-Организация и проведение круглого стола «Как повысить качество знаний учащихся с рисками учебной неуспешности»	Март 2023	Наличие методической разработки	Директоршколы А.В. Телегин зам.директора по УВР К.С. Коннова, педагог-психолог В.П. Ярцева	Педагогический коллектив

	Провести мониторинг уровня удовлетворенности родителей качеством преподавания.	Организовать и провести анкетирование родителей «Удовлетворенность качеством преподавания»	Май 2023 г.	Доля родителей удовлетворенных качеством преподавания	Директор школы А.В. Телегин	Педагогический коллектив

## **II. Мероприятия программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач**

### **III. Механизм реализации программы**

- Руководителем программы является руководитель образовательной организации, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

- В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы
- Контроль исполнения программы осуществляет директор школы.
- Программа реализуется за счёт взаимодействия всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов. По каждому фактору, диагностируемому в рисковом профиле, разработана программа:
  - 1) Программа по преодолению рисков учебной неуспешности у обучающихся.
  - 2) Программа снижения дефицита педагогических кадров ГБОУ «Санаторной школы – интерната №3 г. о. Жигулёвск»
- Мероприятия по реализации программы являются основой годового плана работы школы. Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных антирисковых программ регулярно представляется на заседании педагогического совета.
- Сотрудничество участников программы (муниципальный координатор, куратор школы, ГБОУ «Санаторной школы – интерната №3 г. о. Жигулёвск» осуществляется при помощи телефонной связи, ВКС, мессенджеров, посредством электронной почты.
- Реализация Программы предусматривает формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий Программы, с разграничением функций исполнителей.